



Il Gruppo SIJ interconnette le sue principali divisioni logistiche per creare sinergie e aumentare l'efficienza

INFORMAZIONI SU SIJ GROUP

SIJ Group è specializzato nella produzione e nella spedizione di lamiere quarto in acciaio inox, acciai in lega (laminati e forgiati), acciai ad alta resistenza e antiusura, lamiere elettriche non orientate e coils - dalle acciaierie verso i mercati domestici e internazionali, con tutti i mezzi di trasporto.

SIJ Group è il più grande gruppo siderurgico sloveno, con un profondo impegno verso gli obiettivi climatici globali ed europei e opera in linea con i principi dell'economia circolare. Con il suo acciaio e i suoi prodotti in acciaio riciclato, è il partner giusto per facilitare la transizione verde in Europa.

Il Gruppo SIJ è composto da 33 aziende in tutto il mondo, la maggior parte delle quali in Slovenia, ma anche in Italia, Germania, Stati Uniti e Medio Oriente. Il Gruppo SIJ registra un fatturato annuale di oltre 1 miliardo di euro, con una spesa annuale per i trasporti di circa 24 milioni di euro.

AL SERVIZIO DELL'INDUSTRIA SIDERURGICA GLOBALE CON OGNI SINGOLA FORNITURA

Il Dipartimento di Logistica si trova all'interno della sede centrale di SIJ Group in Slovenia, dove è impegnato a servire i quattro principali siti della Divisione Acciaio e Produzione a livello locale. Questi siti produttivi rappresentano i principali motori di business per l'intero gruppo e il Dipartimento di Logistica è responsabile della gestione del 70% delle spedizioni annuali (340.000 tonnellate spedite in totale all'anno).

La gestione di problemi di trasporto speciali, tra cui consegne just-in-time, stagionalità, volumi, fluttuazioni, trasporti pesanti e merci pericolose, rappresenta la normalità per SIJ Group, che è un attore chiave nel settore automobilistico, aerospaziale, dell'ingegneria e dell'industria oil & gas.

Essendo abituato a operare a livello globale, SIJ Group spedisce regolarmente in quasi tutti i paesi dell'UE, negli Stati Uniti, in Canada, in America Latina, in Medio Oriente, in India e in Estremo Oriente.

FATTI E CIFRE



La sede centrale è in Slovenia,

dove quattro importanti siti produttivi generano la maggior parte dei profitti del Gruppo SIJ

33 aziende
a livello globale



Oltre **1 miliardo** di euro
di fatturato annuo dichiarato



340.000
tonnellate spedite all'anno



- **70%** di cui il Dipartimento Logistica è responsabile (secondo gli Incoterms, sulla base dei contratti di vendita)
- Il **30%** è gestito da partner esterni



Spesa annuale per i trasporti:
circa **24 milioni** di euro



LA SFIDA

Prima di adottare la piattaforma Transporeon, SIJ Group si confrontava con una serie di sfide che condizionavano la percezione che i fornitori di servizi logistici (LSP) avevano del gruppo. Il sistema esistente prevedeva che ogni azienda del gruppo gestisse il trasporto in uscita in modo indipendente, affidandosi a gruppo distinti di fornitori di servizi logistici e a processi manuali. Questo approccio, per quanto comune all'epoca, comportava una serie di problemi, tra cui:

- **Sfide nel mantenere la trasparenza** a causa della natura decentralizzata delle operazioni.
- **Variazione dei principi operativi**, degli approcci e dei processi tra le diverse aziende.
- **Inefficienze dovute a processi manuali** che dipendono dal fattore umano.
- **Casi di errata interpretazione** e uso improprio delle informazioni derivanti dall'approccio decentralizzato.
- **Forte concorrenza tra i fornitori di servizi logistici** a causa di pool isolati e mancanza di collaborazione.
- **Livelli di stress elevati** per tutte le parti coinvolte nei processi logistici.
- **Percezione di essere poco attraenti in qualità** di consumatore di servizi logistici (LSC) a causa di queste sfide esistenti.

Questi fattori hanno portato a limitazioni di capacità e hanno posto diverse sfide operative a SIJ Group. La decisione di implementare Transporeon aveva lo scopo di risolvere questi problemi e promuovere un ambiente logistico più collaborativo ed efficiente.

LA SOLUZIONE

I primi contatti per il progetto attuale con Transporeon risalgono alla primavera del 2016. Durante un incontro emerse che SIJ Acroni, la più grande società di produzione di SIJ Group, aveva già finanziato una parte significativa di un progetto di implementazione per la piattaforma nel 2011, ma non lo aveva mai portato a termine. SIJ Group quindi decise di aggirare un lungo processo di valutazioni di mercato e di cogliere l'occasione per portare a termine ciò che era già stato avviato.

Per iniziare, il progetto esistente fu ripreso e adattato per uno degli stabilimento in Slovenia, lo SIJ Metal Ravne, che fu scelto per via delle sue dimensioni contenute e della maggiore flessibilità nella gestione dei cambiamenti. Nell'ottobre 2016, è stata installata la prima unità di pianificazione ed è entrata subito in funzione. Da allora, la piattaforma Transporeon è stata implementata in ogni azienda della Divisione Acciaio e Produzione e l'integrazione è stata completata nel febbraio 2018.

Fin dall'inizio si è optato per l'implementazione di Transport Assignment e Attachment Service, mentre in seguito è stata introdotta la gestione degli slot temporali per le sue caratteristiche complementari.

Le soluzioni implementate ci hanno permesso di ottenere cambiamenti positivi immediati nei processi fondamentali del nostro settore, attraverso la standardizzazione, la semplificazione e la maggiore trasparenza, portando a termine con successo la centralizzazione della funzione logistica voluta dal top management.

Dmitry Novitskiy
Director of Logistics
SIJ d.d.



I RISULTATI

Già ben consolidati fin dal completamento dell'integrazione all'inizio del 2018, i processi logistici di SIJ Group sono notevolmente migliorati. Il direttore della logistica, Dmitry Novitskiy, descrive Transporeon come il sistema operativo per la logistica. Prima, i cinque principali siti produttivi di SIJ Group operavano in modo indipendente, con una collaborazione e una sinergia limitate tra loro. Ora sono tutti e cinque collegati e beneficiano di un'unica strategia logistica.

Il Direttore della logistica del Gruppo sottolinea i seguenti miglioramenti notevoli da quando è stata implementata la piattaforma Transporeon:

- **Maggiore visibilità e trasparenza** durante il processo di assegnazione del trasporto e la prenotazione per la pianificazione delle baie di carico.
- **Standardizzazione ed efficienza:** Transporeon consente la standardizzazione dei processi e dei flussi di lavoro. Mediante l'applicazione di principi e approcci coerenti, la piattaforma riduce al minimo gli errori e semplifica le operazioni. Questa coerenza porta a una maggiore efficienza e a una supply chain più sincronizzata.
- **Automazione e riduzione degli errori:** le funzionalità di automazione riducono la dipendenza dall'intervento manuale, minimizzando l'impatto degli errori umani. Ciò ha portato a una maggiore precisione, affidabilità e a una riduzione dei costi operativi. Lo sforzo umano è ora diretto verso compiti strategici e a valore aggiunto.
- **Integrità e sicurezza dei dati:** la piattaforma garantisce che le informazioni non solo siano accurate, ma mitiga anche il rischio di interpretazioni errate e uso improprio dei dati logistici critici.
- **Ecosistema collaborativo:** L'implementazione di una piattaforma logistica digitale ha permesso di creare un ecosistema più collaborativo per continuare a favorire una sana concorrenza e promuovere pratiche eque e trasparenti. La piattaforma facilita anche le partnership, promuovendo una rete logistica più integrata ed efficiente.
- **Risoluzione proattiva dei problemi e ottimizzazione delle risorse:** Transporeon consente l'identificazione e la risoluzione proattive dei problemi. Fornendo informazioni su potenziali limitazioni o interruzioni, i livelli di stress si riducono, prevenendo inutili tensioni sulla rete logistica.
- **Esperienza cliente migliorata:** Ordini di trasporto accurati e standardizzati, ritiri tempestivi senza tempi di attesa e una comunicazione proattiva, contribuiscono a un conseguente miglioramento della percezione di SIJ Group come mittente.



UNA SPINTA REPUTAZIONALE

Gli LSP beneficiano ora di ordini di trasporto accurati e standardizzati, di ritiri tempestivi con tempi di attesa ridotti e di una comunicazione proattiva. Tutti questi fattori rendono la collaborazione con SIJ Group molto più agevole e redditizia e contribuiscono a migliorare l'esperienza complessiva degli LSP. Nel complesso, la reputazione del Gruppo in qualità di mittente e la sua immagine come LSC sono notevolmente migliorati.

IL FUTURO

I piani per l'implementazione di altre soluzioni Transporeon sono già in corso: il lancio di Ocean Visibility e Autonomous Procurement è previsto per l'inizio del 2024.

Inoltre, SIJ Group è pronta ad ampliare lo scopo dell'implementazione della piattaforma e sta lavorando a stretto contatto con Transporeon per integrare il sistema con l'ERP aziendale Oracle.



La piattaforma Transporeon è diventata l'unico sistema che orchestra e armonizza tutte le nostre operazioni logistiche, una sorta di ERP per la logistica.

Dmitry Novitskiy
Director of Logistics
SIJ d.d.



Esplora il Transporeon **Transport Execution Hub**
per scoprire come spostare più merci con meno stress

IL GRUPPO SIJ VEDE IN PROFONDITÀ CON OCEAN VISIBILITY

Transporeon Ocean Visibility è stato attivato per SIJ Group all'inizio di dicembre 2023, con l'anticipazione che le prime transazioni si sarebbero verificate all'inizio del 2024. SIJ Group utilizza il trasporto marittimo per inviare i prodotti dall'Europa ai propri magazzini nordamericani nel New Jersey e direttamente ai clienti.

L'implementazione di Transporeon Ocean Visibility è stata vista come un passo proattivo volto alla mitigazione delle seguenti sfide e per migliorare l'efficienza operativa:

- Il team statunitense viveva una situazione d'incertezza sui tempi di arrivo delle spedizioni effettuate attraverso il trasporto marittimo.
- Capacità limitata di preparare i documenti in anticipo, come le pratiche doganali.
- Sfide nel coordinare il ritiro con il camion al porto di arrivo, in particolare a Newark.
- Difficoltà nel fornire ai clienti informazioni accurate sulla disponibilità dei prodotti.
- Mancanza di informazioni in tempo reale sulle spedizioni e sui tempi di arrivo previsti una volta che la nave era in alto mare.

LA SOLUZIONE

Quattro fasi per l'implementazione

Per dare il via all'implementazione, SIJ Group ha lavorato a stretto contatto con il team di Transporeon per definire i requisiti. La fase successiva ha riguardato la creazione e l'implementazione di sistemi di prova. È stata organizzata la formazione per gli utenti chiave e nel frattempo è stata avviata la convalida dei sistemi di prova. Nel giro di poche settimane, l'implementazione è stata completata con successo.

Ocean Visibility in azione

SIJ Group sta tracciando la prima tratta dai suoi stabilimenti in Slovenia fino a Capodistria, il porto di partenza, dopodiché il trasporto via mare viene tracciato fino al porto di arrivo in Nord America (attualmente Newark, e presto includerà altri porti nordamericani e canadesi).



I RISULTATI

SIJ Americas ha ora la visibilità della posizione della nave attesa e riceve informazioni aggiornate sull'ETA (Estimated Time of Arrival) della spedizione. La possibilità di pianificare in anticipo, di preparare la documentazione doganale necessaria e di organizzare il ritiro del container nel porto di arrivo sono un nuovo elemento molto importante per l'operatività logistica e per il gruppo nel suo complesso.

Altri importanti vantaggi includono:

Risparmio di tempo e riduzione dei rischi: non appena un carico viene registrato sulla piattaforma, lo spedizioniere può accedere e completare tutte le informazioni richieste, ad esempio il nome della compagnia di navigazione e il numero del container. La probabilità di errori è molto minore e contribuisce a rendere l'intero processo più efficiente.

Comunicazione semplificata: l'unità aziendale nordamericana non ha più bisogno di effettuare tante chiamate di controllo e richieste di informazioni al team in Europa, il che significa meno disagi e più tempo per concentrarsi su attività che aumentano il valore.

ALL'ORIZZONTE

Una volta completata la fase di avvio, SIJ Group prevede di elaborare 1680 transazioni all'anno utilizzando la piattaforma, ovvero 140 trasporti al mese. Sulla base del solo primo mese dall'implementazione, in cui sono stati tracciati con successo 24 trasporti, si prevede una rapida accelerazione.

Scopri come puoi espandere rapidamente
la visibilità dei tuoi flussi via mare con

Transporeon Ocean Visibility